Loos-en-Gohelle

30 ans de résilience territoriale

En chemin vers la durabilité…

Jean-François CARON
Maire de Loos-en-Gohelle
Conseiller Régional

- 5 fois détruite
- 6700 habitants
- 1270 ha
  - ➢800 ha zone naturelle et/ou agricole
  - ➢260 ha bâtis
  - ➢210 ha friches
- 8 terrils
  - ➢ Les plus haut d'Europe : 186 m.
- 136 ans d'exploitation du charbon
  - ➢ 1850 – 1986
- 9 puits de mine
- 6 sièges d'extraction
- 29 nationalités venues travailler le Bassin Minier

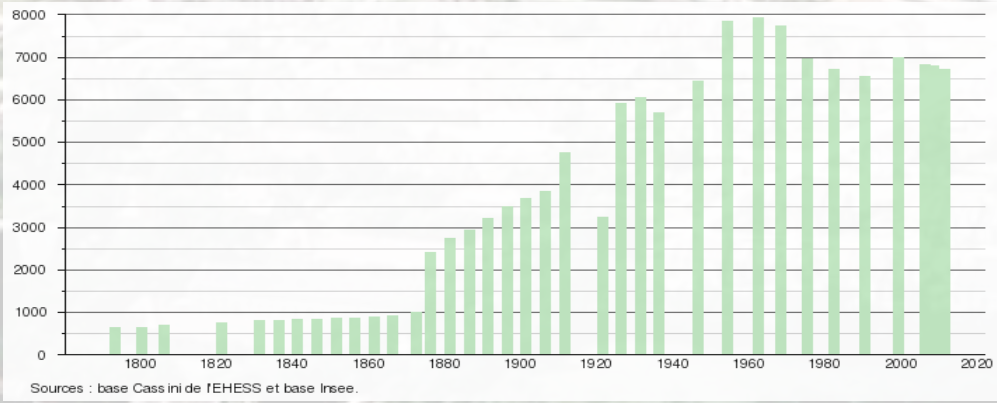
Le Bassin Minier Nord – Pas-de-Calais

Bassin d’1 million d’habitants

100 000 km de galeries creusées
équivaut à 2,5 fois le tour de la Terre

Héritage post-industriel

- Population **x 10 en 100 ans**
- 9 puits, 6 sièges, **8 terrils**
- Affaissement de **15 m** !
- **20% friches**, forte pollution
- Chômage, délocalisations
- Image de soi dégradée



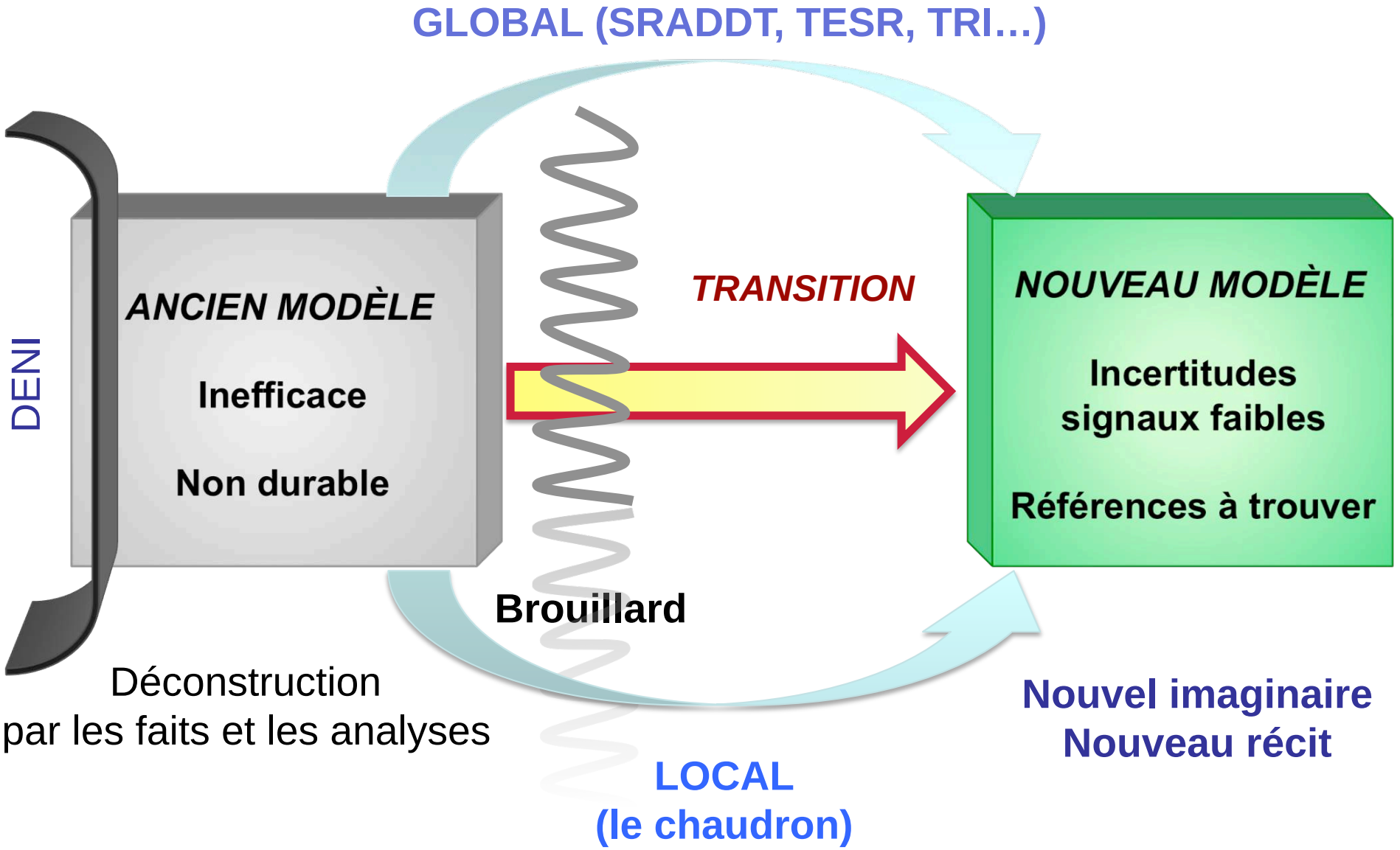
Les enjeux

Sur fond de non durabilité, mener une reconversion « post-carbone » axée sur le DD

- Rebondir ou mourir
- Sortir du paternalisme, responsabiliser
- Répondre aux attentes des habitants
- Inclure les générations futures
- Penser, agir du global au local,
  et du local au global…

Loos en Gohelle

Une vision : la *transition*



Habitants-acteurs

- **« Faire avec » et pas juste « pour »…**
  - Ecoute des besoins, expertise d'usage : utilité publique
  - Espaces d'implication, de coproduction : capacitation
  - Production d'une société civile : compétences collectives
  - Efficacité des politiques publiques
  - Confiance
- **Travailler les comportements**
  - autant que la technologie
  - Un processus « high-tech »

« La qualité des collectifs permet l'expression des singularités »

Trajectoire

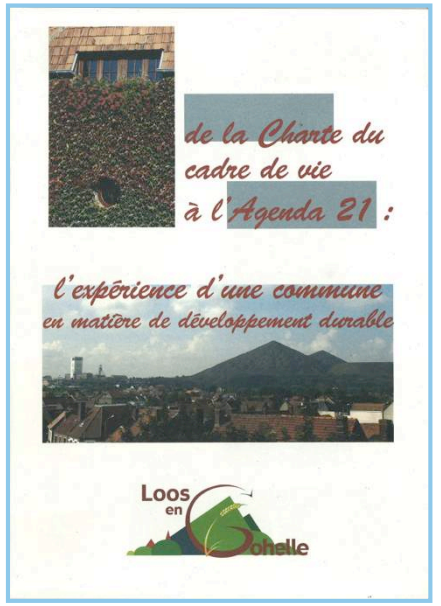
Les grandes étapes de la **résilience** loossoise…

1980’ : la culture comme levier de transformation et d’implication

- Oser la reconquête
  - Travail de mémoire, faire le deuil, changer de regard, s’inventer un nouvel imaginaire, une histoire alternative…
- 30 ans de ***Gohelliades***, depuis 1984
  - **Économie mauve ?**

1990’ : diagnostic **social** & **environnemental** partagé

- Révision participative du POS : définition **collective** d’un nouveau
  Projet de Ville
  CHARTE du CADRE de VIE
  - **Agenda 21 de facto**



- Engagement de projets démonstrateurs, 1ères **expérimentations**
  - **Ecoconstruction depuis 1997**
- Reconversion du **11/19**
  - **« Ecopôle »**

CHAÎNE DES TERRILS

culture commune
SCÈNE NATIONALE
DU BASSIN MINIER DU PAS-DE-CALAIS

Mandat 2001-2008 : projet de ville durable & effets d'entraînement sur **l'économie**

- Mis en œuvre de la CHARTE & généralisation de l'implication habitante
  - **Outillage de l'implication**
- Organigramme « mode projet »
- Programme de DD, partenariats et recherche de subventions
- L'écosystème 11/19 se développe…

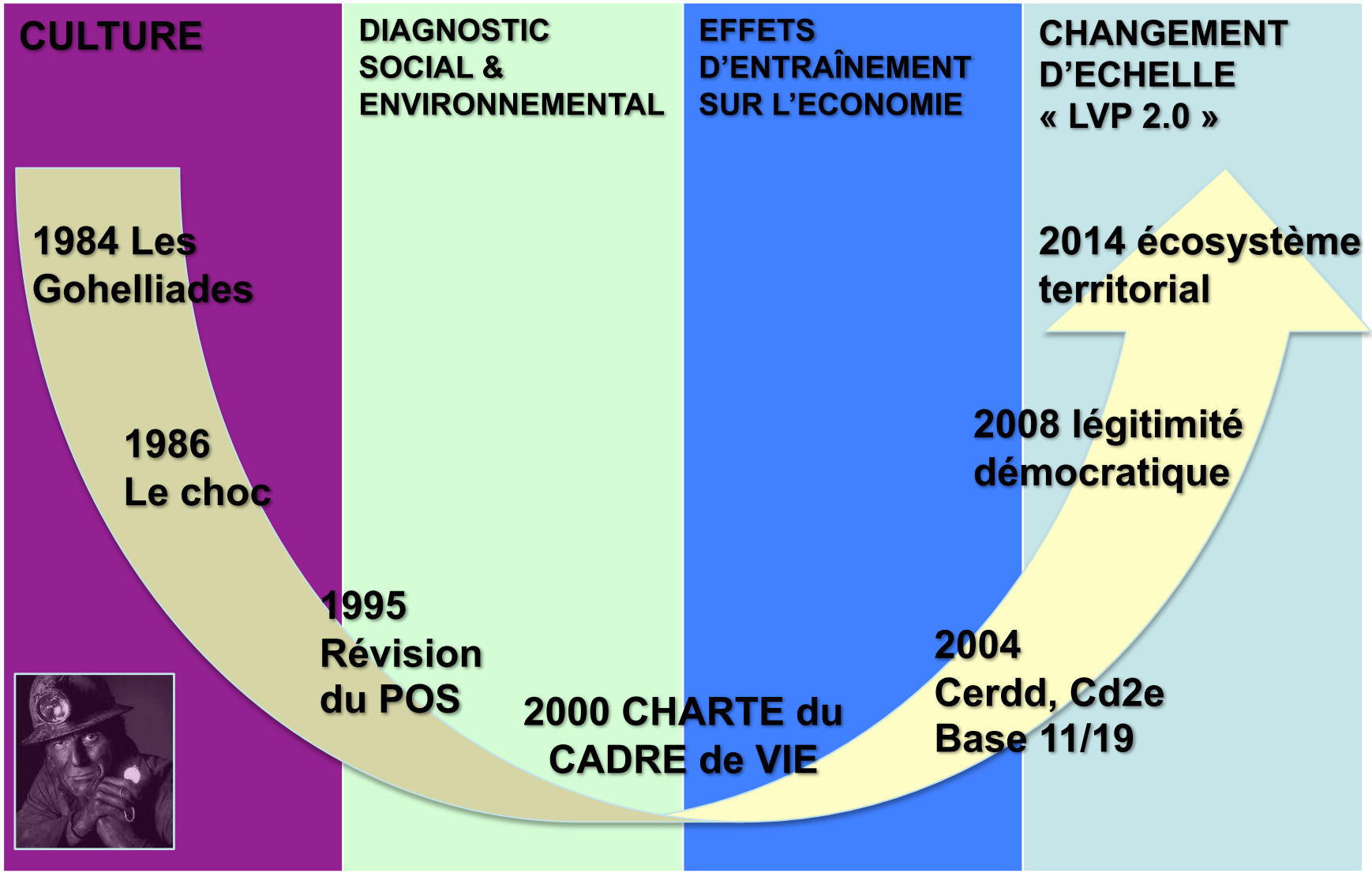
cerdd
centre ressource du développement durable

cd2e
ACTEUR DE L'ÉCO-TRANSITION

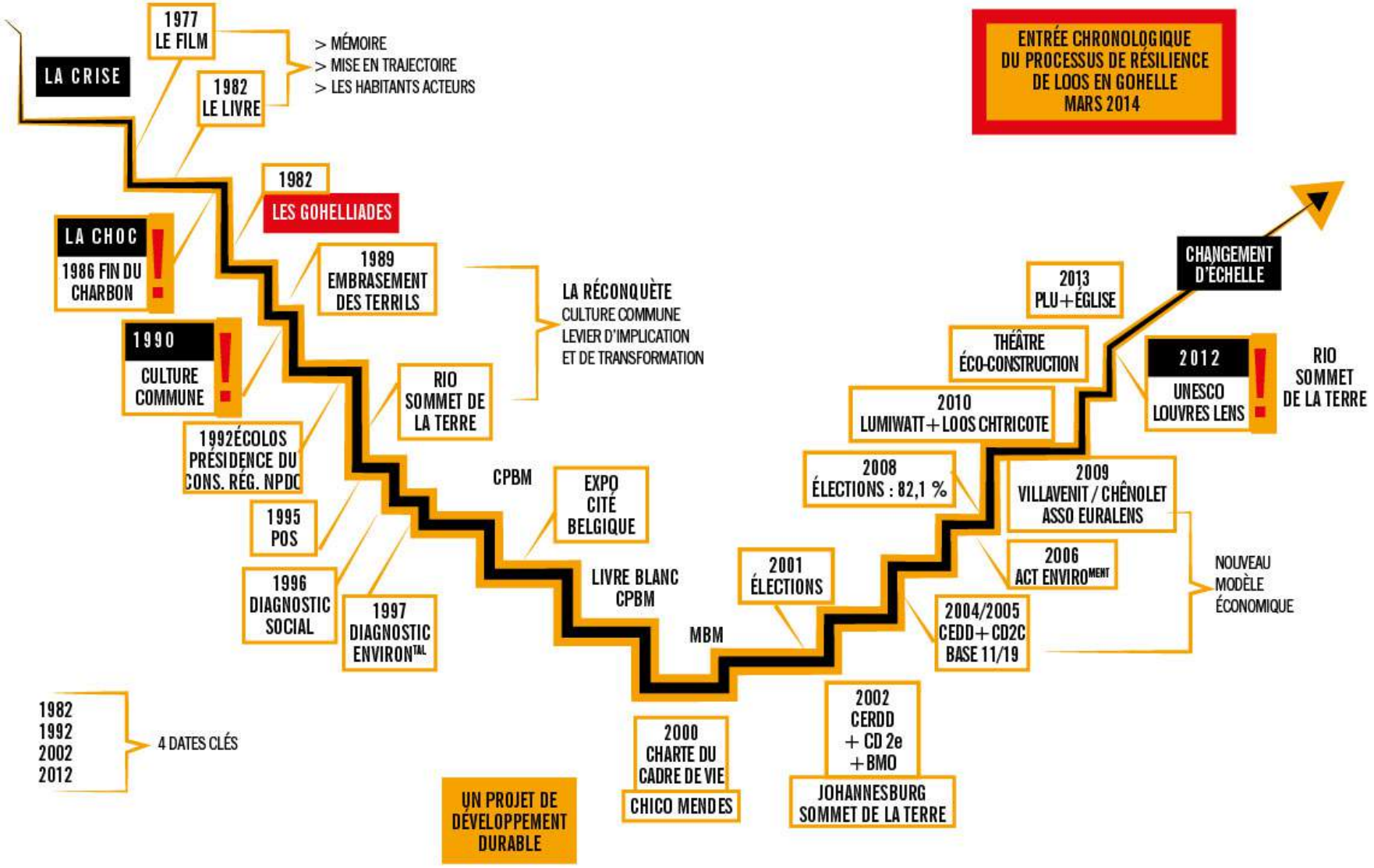
Mandat 2008-2014 : l'écosystème territorial « Loos Ville Pilote » émerge

- **Légitimité** démocratique
  - 82,1% en 2008 ; 100% en 2014
- Evaluation
  - Comité scientifique
  - statut de **« Ville Pilote du DD »** reconnu
  - évaluation des acquis, formation des élus, des agents
- **Interprétation du DD**
  - Circuits touristiques, récit
- Projets
  - Eglise, éclairage, Loos Rehab, Vital, Chênelet, Villavenir, 11/19…

La résilience territoriale est un **processus**



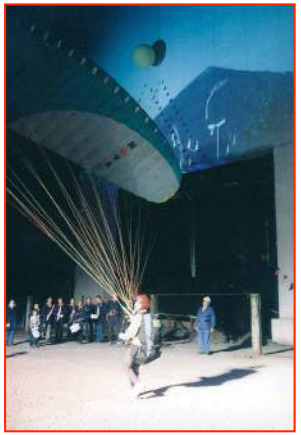
Mais un **processus « complexe », « chaotique »**



Résultats

DES HABITANTS ACTEURS

- **Des espaces d'implication**
  - Près de 200 RP par mandat
  - Associations x2 avec FPH x 10
  - Responsabilisation
- **Droit à l'initiative**
  - Outils « Fifty-fifty »
  - Groupe Quartier Ouest
  - Loos TV, SEL…
- **Coproductions**
  - Spectacles participatifs
  - Skatepark, local musique PLU, Rue Hoche…
  - Ecoquartier Ouest



Opération Loos Ch’tricote 2010
500 loossois, 375 m, 50 000
« carrés de laine »

NATURE, ESPACES VERTS & BIODIVERSITE

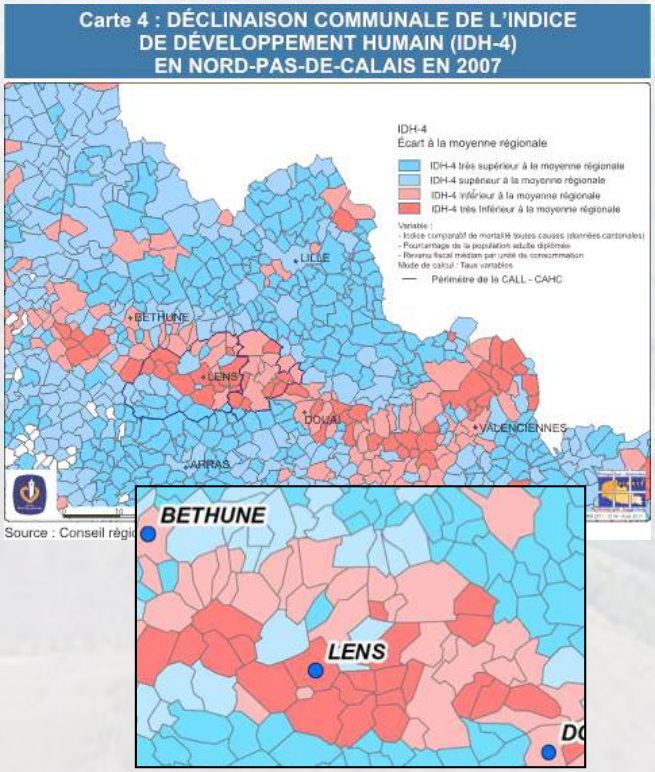
- **H2O**
  - 112 m^3, 3 semaines d'autonomie
  - Noues, infiltration naturelle
  - Peinture à l'eau
- **Ceinture verte**
  - 15 km, mobilité douce
  - Plantations d'arbres fruitiers
- **Espaces verts**
  - Zéro phyto
  - Gestion différenciée
  - Prairies fleuries
  - Abris à insectes
- **Suivi biodiversité**
  - Ex : Hirondelles

ENERGIE
& ECOCONSTRUCTION

- **Energie**
  - LumiWatt, Eglise, thermique, éclairage public
  - ENR = 177 700 kWh = conso 70 ménages
  - Transport : 7 GNV, 4 VAE, 15km ceinture verte
- **Ecoconstruction**
  - Depuis 1997 : 146 logements écoconçus
  - Interdiction chauffage électrique en 2000
  - Cité Belgique, Mairie, Chênelets, Villavenir…
- **Ecorénovation**
  - Logements miniers, Cité Belgique
  - Loos Rehab : Castors + logement témoin
  - Rehafutur : tranches I et II
- **Formation**
  - Cd2E (théâtre de l'écoconstruction), Ekwation
  - Fondation d'Auteuil

ECONOMIE & TRAVAIL

- **Création d'emplois**
  - 350 entre 1999 et 2009 (INSEE), dont +100 sur la Base
  - Pépinière d'écoentreprises, maintien de commerces
- **Baisse du chômage**
  - 4 pts < taux zone d'emploi Lens-Hénin
  - Mais > taux chômage national
- **Bien-être**
  - IDH > moyenne régionale
  - Nouveaux indicateurs
    - IPBE, ELENA, ISACDAL
- **Coopération**
  - CUMA, commerçants, administration



- **Vers un nouveau modèle économique ?**
  - TRI, économie de la fonctionnalité, circulaire, frugale…
  - Un modèle économique pour le DD

De la fosse à la « Base11/19 »

- « Site de mémoire » régional & Unesco
- Reconversion professionnelle
  - Du charbon au développement durable
  - Pôle d'excellence du DD
  - Pôle de compétitivité économie circulaire
- Création + 100 emplois qualifiés
- Vers une opération Grand Site…

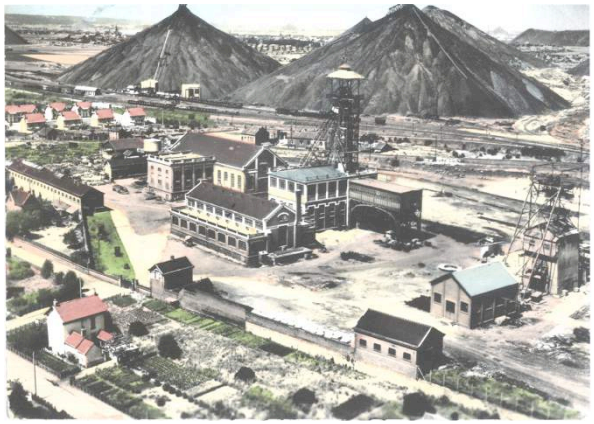
CHAÎNE DES TERRILS

culture commune
SCÈNE NATIONALE
DU BASSIN MINIER DU PAS-DE-CALAIS

cerdd
centre ressource du développement durable

BASSIN MINIER
NORD - PAS DE CALAIS
PATRIMOINE MONDIAL

cd2e
ACTEUR DE L'ÉCO-TRANSITION



Une dynamique d'entraînement

HÉRITAGE & CULTURE

1ERS INVEST. PUBLICS

1ERS INVEST. PRIVES

ECOSYSTEME "LOOS VILLE PILOTE"

1986

Fin de l'activité minière

Loos en Gohelle

CHAÎNE DES TERRILS

culture commune

cd2e ACTEUR DE L'ÉCO-TRANSITION

cerdd

Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin

ADEME Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

SEDILAB

CJD Centre des Jeunes Dirigeants d'Entreprise

vertuoze

Act environnement

démarche PREDIS Nord • Pas-de-Calais

aquapris

ACVBAT

FUSION

FFB Fédération du Bâtiment

Caisse des Dépôts

CAP'EM Cycle Assessment Procedure for Eco-Materials

EIFFAGE TRAVAUX PUBLICS

lumiWatt

effinergie

QUALIBAT

EDF

TEAM²

APPRENTIS D'AUTEUIL

Maisons & Cités

Sirteme Formations

[avnir] Plateforme pour l'Analyse du Cycle de Vie

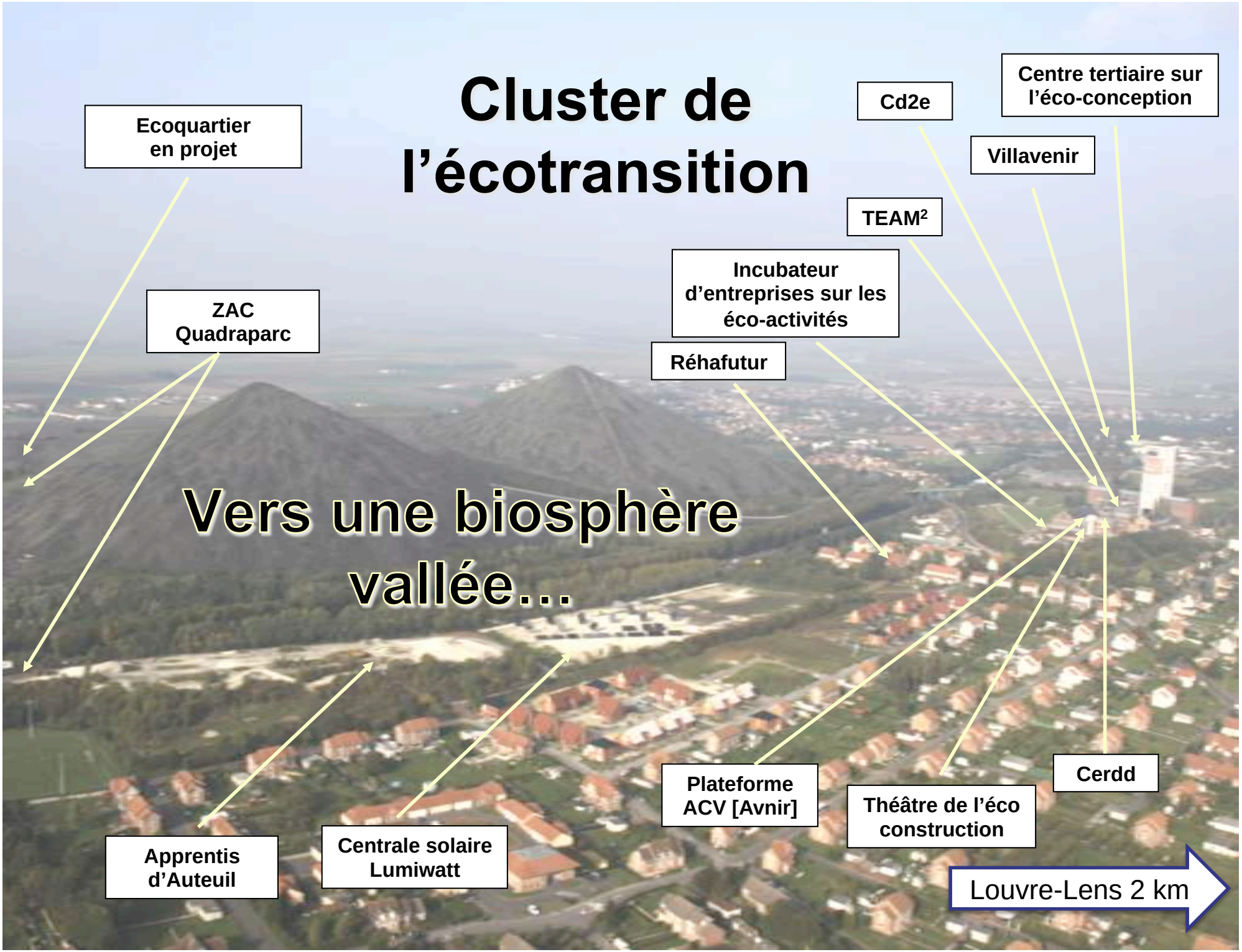
ekwation Pour la performance environnementale et énergétique du bâtiment CLUSTER

FONDATION DE FRANCE

Lille Métropole Communauté urbaine

enercoop

2015


Cluster de l'écotransition
Ecoquartier en projet
ZAC Quadraparc
Vers une biosphère vallée…
Apprentis d'Auteuil
Centrale solaire Lumiwatt
Plateforme ACV [Avnir]
Théâtre de l'éco construction
Cerdd
Réhafutur
Incubateur d'entreprises sur les éco-activités
TEAM²
Cd2e
Villavenir
Centre tertiaire sur l'éco-conception
Louvre-Lens 2 km

Des résultats systémiques

- ☑ **Confiance : « ça marche ! »**
  - Changement de regard, estime de soi, dépassement de la mine
  - Place pour chacun : citoyenneté active, actions collectives
  - Légitimité démocratique
- ☑ **Effet de marque « Loos Ville Pilote »**
  - Accompagnement scientifique et institutionnel
  - Attractivité économique, couverture médiatique…
- ☑ **Un écosysème territorial émerge**
  - Comment le stabiliser, l'amplifier et le connecter aux autres « cellules souches du changement » ?

En résumé, les éléments clés du « code source »

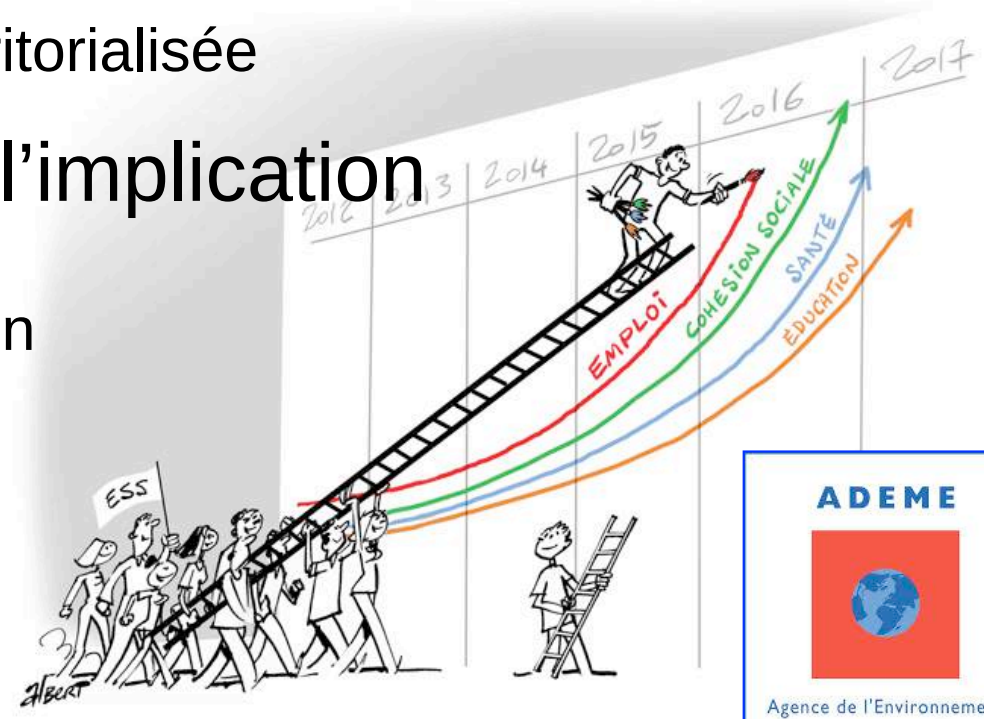
- Donner du **sens**
  - S’appuyer sur des valeurs communes
  - Se mettre en trajectoire, travailler la mémoire
  - Dégager un projet collectif
- Faire avec les **habitants-acteurs**
  - Prendre les gens là où ils sont, et là où ils en sont
  - Un nouveau rôle pour l’élu : facilitateur !
  - Le citoyen : coproducteur
- **Entrer par le réel**
  - Droit à l’erreur, expérimentations
  - évaluation, généralisation
- Avoir une **approche systémique**
  - Considérer le territoire comme un écosystème complexe
  - Le territorire, pivot de nouveau modèle de développement…

Difficultés à contourner

- **Le poids de l'histoire**
  - 300 ans d'exploitation minière et de paternalisme en Région
  - Absence globale de vision partagée, inertie du système
  - Défiance, défaitisme, pensée unique
  - Jalousie
- **Une situation économique et sociale dégradée**
  - Finances publiques faibles
  - Manque d'ingénierie pour projets complexes
  - Banalisation des idées d'extrême droite
  - L'écologie considérée comme « dernière roue du carrosse »
- **Priorités structurelles sur le « hard » plutôt que le « soft »**
  - Ex : technologique privilégié au sociétal, patrimoine matériel plutôt qu'immatériel…
  - Paradoxalement, toujours pas le Haut Débit Internet chez nous…

2014 – 2020 : stabiliser l'écosystème, changer d'échelle…

- Modèles économiques du DD
  - Troisième Révolution Industrielle (vision partagée)
  - Economie circulaire, de la fonctionnalité et de la coopération, collaborative, innovation frugale…
  - Ingénierie systémique territorialisée
- Passer un cran dans l'implication
  - Renforcer la capacitation
  - Pédagogie, communication
- Démonstrateur ADEME Ville Durable
  - Nombreux projets



ADEME
Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

Projets de mandat (1/3)

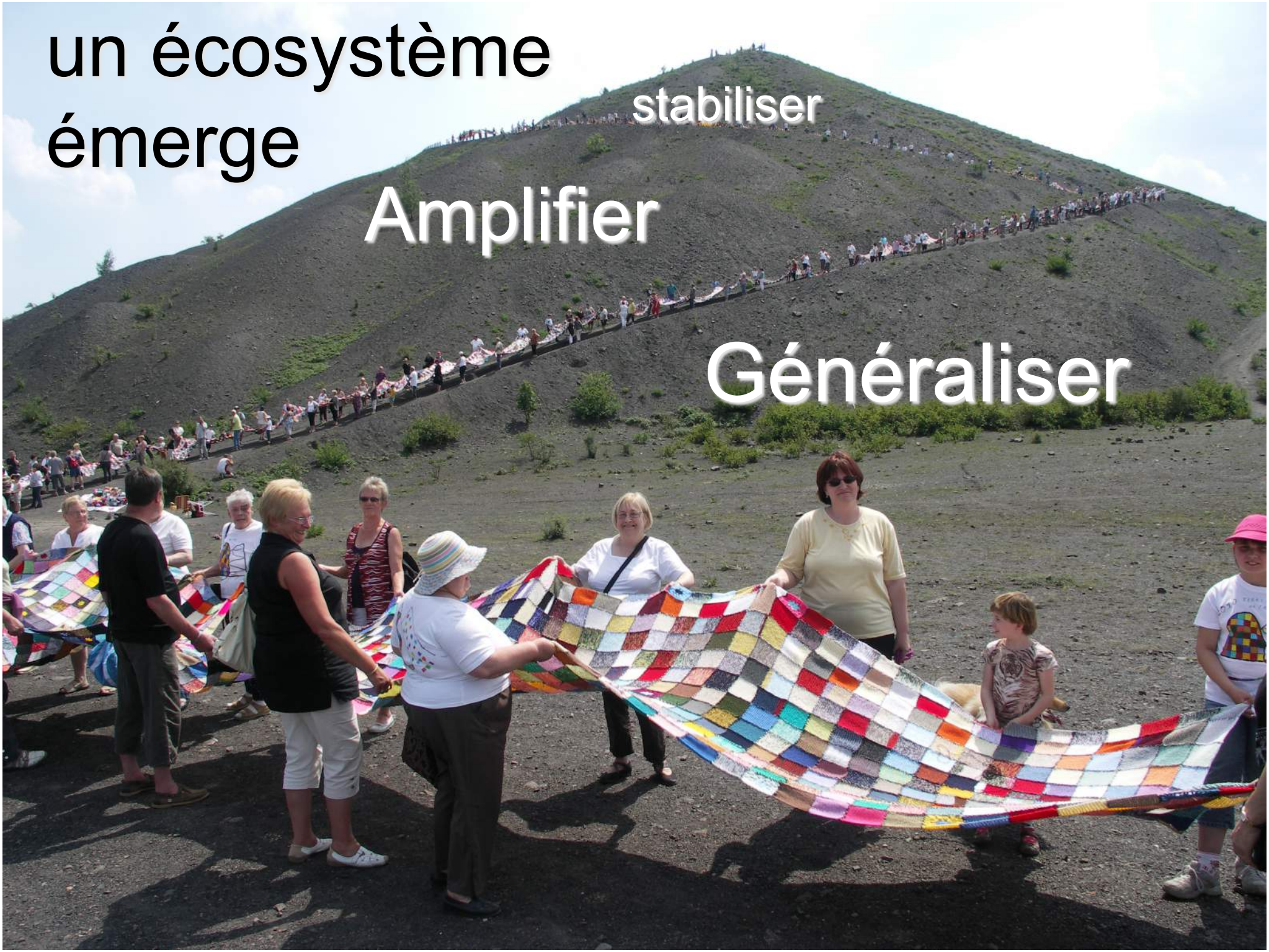
- **STRATEGIE ENERGETIQUE**
  - Etude de programmation énergétique
  - Eclairage public & trame noire locale
  - SIG, data & smart grids
  - Mobilité douce, électrique et partagée
  - Implication citoyenne
- **ALIMENTATION [*VITAL*]**
  - Circuits de proximité et agriculture biologique
  - Conversion des agriculteurs et restauration collective
  - « Faire société » autour de l'alimentation : incroyables comestibles, jardins partagés…

Projets de mandat (2/3)

- **FORUM HABITANT**
  - Capacitation des habitants
  - Tiers lieux, espaces partagés
  - Récit participatif & prospectif
- **ECOCONSTRUCTION [*ECOQUARTIER OUEST*]**
  - Démonstrateur TRI : production, stockage et diffusion d'ENR
  - Habitat partagé
- **REHABILITATION [*LOOS REHAB*]**
  - Logements privés anciens à l'échelle d'un quartier
  - Accompagnement à la réhabilitation groupée
  - Articulation avec les bailleurs sociaux et les artisans locaux

Projets 2020 (3/3)

- **TOURISME DURABLE**
  - Promotion des circuits d'interprétation, mise en tourisme
  - Tourisme participatif, greeters, hébergement chez l'habitant
  - Projet Arts de jardin en sol mineur
- **GOUVERNANCE & COOPERATION**
  - Management par l'écoute et la coopération
  - Outils d'ingénierie systémique territoriaux & nouveaux modèles économiques
  - Articulation des échelles (Loos, Agglo, Région…)
- **COMMUNICATION**
  - Communication 2.0
  - Récit collaboratif sur la méthode loossoise


un écosystème émerge
stabiliser
Amplifier
Généraliser

Merci !

Email : contact@loos-en-gohelle.fr
Twitter : @LoosEnGohelle

Jean-François CARON
Maire de Loos-en-Gohelle
Conseiller Régional